

برنامج عمل

المنتدى من أجل عدالة بيئية

المهدية من 6 إلى 8 أكتوبر

منذ 2015، نقوم سنويا بتنظيم منتديات حول المظالم البيئية التي نشهدها حاليا في تونس. تعمل هذه المنتديات على تقديم إطار تبادل بين مختلف الفاعلين الذين يناضلون ضد هذه المظالم و يشككون في منوال التنمية السياسات العمومية المعتمدة و يقدمون إقتراحات. قدمت هذه المنتديات فرصا للالتقاء والتحذير و التوعية و التشكيل التدريجي للمواقف المشتركة.

نرغب اليوم في الذهاب بعيدا و ذلك بتصميم هذا المنتدى بطريقة مختلفة ضد التيار على المستوى التنظيمي و على مستوى المجريات و المتابعة.

منذ سنة، عملنا على الالتقاء مع المناضلين الذين يمارسون نضالات بيئية من أجل فهم أفضل للمظالم التي يعيشونها و كيف يحاربونها. حاولنا، عبر شهاداتهم و الزيارات الميدانية التي قمنا بها، توثيق كل أنواع الالتزام و التحركات الموجودة في البلاد و ذلك من أجل المساهمة في ظهورهم و أيضا تعبيرنا عن مساندة شرعية مطالبهم. و في هذا الاتجاه و على قاعدة تجربتنا في مساندة الحركات الاجتماعية في تونس، قمنا أيضا باقتراح إطار تبادل لمختلف الفاعلين و الحركات بمناسبة المؤتمر الوطني للحركات الاجتماعية في شهر مارس الفارط. و أفرز هذا المؤتمر إعلانا مشتركا بينهم (في الملحق بالعربية و الفرنسية) قام بعرض النتائج و القيم و المطالب التي يُبنى عليها التضامن بينهم و توجيه نضال مشترك (مع احترام خصوصية كل حركة).

على قاعدة هذا العمل، نرغب في تكريس هذا المنتدى للفاعلين في النضالات المحلية بتخصيصه للاشكاليات الاجتماعية - البيئية التي يثيرونها و للعناصر "الاستراتيجية" التي تعترضهم يوميا في تحركاتهم. تتمحور الفكرة إذن في تجميع الأفراد و المنظمات حول هذه المطالب و الإشكاليات من أجل التوعية و أيضا مناقشة و بلورة مقترحات أجوبة جماعية أو تنسيقية من أجل المستقبل. و هكذا، نود تعزيز ورشات و مناهج أكثر تشاركية من الشكل "محاضرة - نقاش".

الجمعة بعد الزوال

15:00 افتتاح المنتدى

وفاء لذكرى نادر شكوية
كلمة ترحيب

- المنتدى التونسي للحقوق الاقتصادية والاجتماعية
- فريدريش إيبيرت شتفتونف
- الاتحاد العام التونسي للشغل بالمهدية

15:30 عرض أهداف وأنشطة منتدى العدالة البيئية: Zoé Vernin عن المنتدى التونسي للحقوق الاقتصادية والاجتماعية

15:45 طرح أفكار حول حقوق الإنسان ومنوال التنمية في ضوء المظالم البيئية: عبد الجبار الرفيقي، الاتحاد العام التونسي للشغل بقباس

16:00 كلمة للحركات

- خير الدين دبية، قابس
- رابح أحمددي، الرديف
- عبد الحميد حصايري، صفاقس
- صالح كريمة، القلعة الصغرى
- منير حسين، المنستير

17:00 استراحة

17:15 العمل المشترك للحركات في نابل في مارس الماضي: هيفاء بدوي، حركة Stop Pollution

17:25 المرصد الاجتماعي التونسي: ماذا نستخرج من البيانات المتاحة عن الحركات الاجتماعية والبيئية في تونس، وكيف يمكننا إثراء هذا الرصد ومتابعة العمل في المستقبل؟ نجلاء عرفة

17:35 نقاشات حرة

18:30 نهاية الجلسة العامة

21:00 عرض فيلم "خنفتونا" لزياد حداد مع حضور المخرج

السبت صباحا

ورشات متمحورة حول الدفاع عن الحقوق (حسب الاختيار):

ورشة 1: الحق في الماء

ورشة 2: حق العيش في بيئة سليمة

ورشة 3: الحق في تنمية مستدامة

ورشة 1 : الحق في الماء

مسير الجلسة : علاء مرزوقي

السياق

يعتبر الماء موردا طبيعيا أساسيا في جميع مجالات الحياة التي أصبحت اليوم مرادفة للعديد من المظالم: الوصول إلى الماء بالإضافة إلى جودته أصبح أمرا غير مضمون للسكان إذ أن الموارد المائية في حالة استغلال مفرط. لا يمثل استغلال الموارد وتوزيعها مظلمة بين الجهات فقط بل أيضا في "المنافسة" بين طرق الاستعمال (ماء الشرب، الصناعة، الفلاحة، السياحة...). يمثل تلوث الماء واقعا في كل مكان في تونس و ينتج ذلك عن إساءة الاستعمال التي ينتهجها بعض الفاعلين الاقتصاديين أو عن نقص الخدمات الأساسية. وتحت تأثير التغيرات المناخية، سجلت التساقطات انخفاضا وتركزت ظواهر الجفاف و التصحر، تشير التوقعات إلى انخفاض عام في الموارد بنسبة 28% في أفق سنة 2030 في تونس.

رغم المظالم والتهديدات الحقيقية، يبدو أن السياسات و منوال التنمية الحاليين لا يستجيبون لحالة التأهب بل أن البعض من القرارات تساهم في تفاقم الوضع. على سبيل المثال، لم يُعَلَق مشروع غاز وزيوت الشيسيت و تهدد مراجعة قانون المياه بخصوصية القطاع خاصة في خدمات التوزيع.

و عليه، ماهي طرق النضال من أجل الحق في الماء في تونس، اليوم مثلما هو الحال في المستقبل ؟

الأهداف

- تحديد أنواع المظالم المتعلقة بالمياه، وتحديد المخاطر والتحديات الرئيسية للنضالات على المستوى المحلي
- صياغة مواقف مشتركة بشأن العقبات أمام الحق في المياه للجميع في تونس
- تحديد خطط العمل المستقبلية للتحسيس و المرافعة ، فضلا عن دعم الحركات المحلية.

تمشي الورشة

9:00 تقديم نتائج منصة التنبيه "www.watchwater.tn" لسنة 2017 و تقديم الإطار و تقديم الإطار، الأهداف و الإنتظارات من هذه الورشة : علاء مرزوقي (المركز التونسي للماء)

شهادات بشأن القضايا المتعلقة بالحق في الماء:

- **علي كريمي (المظيلة، ففصة) :** إشكاليات الوصول إلى الماء في المظيلة المرتبطة بصناعة الفوسفات / نموذج يقظة مواطنة على إدارة المياه
- **ميلود حسناوي (توجان، قابس) :** تهديم سكان المناطق الريفية في الحصول على المياه، والصراعات المدنية، والفساد في قطاع المياه المحلي.
- **غسان محفوظي (سيدي بوزيد) :** مشاكل المياه في سيدي بوزيد: الحفر اللامشروع والاستغلال المفرط للمائدة المائية.
- **روضة فقراج (أكاديمية، خبيرة في المياه) :** نتائج بحوث جودة المياه والصرف الصحي وإدارة المياه في المناطق الريفية: حالة ولاية القصيرين.

9:45 مناقشات حول النقائص والنضالات المتعلقة بالمياه و الإنتظارات بعد هذا المنتدى

10:30 استراحة

10:45 خلاصة الجزء الأول من قبل روضة فقراج
كيف يمكن التنظم حول هذه الإشكاليات في المستقبل؟

- مرشد فربوج، جمعية SOS BIAA: يقطرة مواطنة حول نوعية المياه في تونس.
- علاء مرزوقي: مجموعة من المواطنين حول المياه: حول ماذا و كيف يمكن توعية وتعبئة جميع الجهات الفاعلة الملزمة بالحق في المياه؟
- فيروز سلامة (جمعية، جمعية "الماء و التنمية"): قانون المياه الناشئ: ما هي أوجه التقدم والتهديدات التي تواجه الحق في المياه؟
- سامي عون (تطاوين) : في أفق دراسة التأثير البيئي للغاز الصخري (الذي أعدته الحكومة): ما هي التهديدات المعروفة بالفعل للحق في المياه؟

11:30 مناقشة مفتوحة للمشاركين

12:15 خلاصة الجزء الثاني وعرض خطة العمل والمقترحات والتوصيات للتقديم في اليوم التالي (يوم الختام)

ورشة 2 : حق العيش في بيئة سليمة

مسير الجلسة : ريم بوعروج

السياق

سنقوم في هذه الورشة باستعراض العلاقة بين البيئة و الصحة.

بصفة عامة، يتعرض السكان و خاصة العمال لعدة مصادر تلوث (تلوث صناعي، مصبات، مياه مستعملة، أسمدة كيميائية، مبيدات...) مسؤولة عن العديد من الأمراض. على سبيل المثال، يعتبر التهاب الكبد الفيروسي A المتعلق أساسا بالماء في "مرحلة الوباء المستمر" في تونس.

غياب المعلومة و الدليل عند الضحايا يطرح السؤال حول الاعتراف و التصرف في المخاطر الصحية - البيئية من قبل السلطات. بالفعل، تم القيام بعدد صغير من الدراسات الوبائية المتاحة للجميع و يمكن الاطلاع على عدد قليل من المعطيات. يندرج هذا ضمن استراتيجيا اعطاء المعلومات الخاطئة من قبل المسؤولين و السلطات العمومية كملوثين.

و عليه، كيف يمكن إثبات هذه المضار، كيف يمكن انتزاع الاعتراف بالمظالم و التفاوت في مجال الصحة البيئية و خاصة الحصول على إجابة للكوارث الصحية التي توجد في تونس؟

الأهداف

- تقييم القضايا / المخاطر الصحية / البيئية من خلال معالجة قضايا التعبئة / الدعوة المحلية، والاعتراف والإدارة
- تحديد عراقيل القطاع الصحي في الإنتاج والوصول إلى البيانات، واستخدامها لإثبات أو العمل على العلاقة بين الصحة والبيئة.
- تقديم مقترحات لاتخاذ إجراء ات منسقة بين الأفراد والمنظمات للنهوض بالمعارف والمطالب الصحية البيئية.

الإشكاليات المقترحة

- كيف يمكننا أن نضغط على شروط الحصول على المياه وجودتها في سياق وباء ذو صلة بالمياه؟
- كيف يمكن للحركات والمهنيين العمل لدعم المطالب الصحية البيئية المحلية؟
- وعلى وجه الخصوص، كيف يمكن تحسين ظروف إجراء مسح للمواطنين بشأن المشاكل الصحية؟
- كيف يمكننا الدفاع عن حقوق العمال والسكان الذين يقعون ضحايا لمصنع ملوث؟

تمشي الورشة

9:00 شهادات حول قضايا الصحة البيئية

- ريم، فوزي و تفاهم (جمعية أمل البيئة، المتلوي): ريم، فوزي و تفاهم (جمعية أمل البيئة، المتلوي): صحة المرأة في الحوض المنجمي
- عبد الله (اتحاد المعطلين عن العمل، ماجل بالعباس): خلال وباء التهاب الكبد الفيروسي، ماهي تدخلات السلطات بشأن مشاكل المياه؟
- ممثل الاتحاد العام التونسي للشغل: ما هي النضالات العمالية التي تكافح من أجل شروط الصحة والسلامة للعمال؟
- منصف العربي، جمعية الأطباء الانسانيين التونسيين في قابس: صعوبات تبیین الروابط بين التلوث والصحة في قابس

9:45 نقاشات

10:30 استراحة

10:45 كيف يمكن التنظيم حول هذه الإشكاليات؟ (النقاش 50 دقيقة)

منصف بلحاج يحيى: معوقات القطاع الصحي فيما يتعلق بالصحة بالصلوات بين البيئة والصحة.

11:00 نقاش

12:15 خلاصة

12:25 منصف بلحاج يحيى: عرض مبادرة منظمات المجتمع المدني لإنقاذ قطاع الصحة العامة (10 دقائق)

ورشة 3 : الحق في تنمية مستدامة

مسير الجلسة : منير حسين

السياق

سنحاول في هذه الورشة فهم العلاقة بين البيئة و "التنمية" خاصة عبر مسألة التشغيل.

نشهد اليوم خسارة في النشاطات الاقتصادية و هذا في سبل العيش خاصة بالنسبة لصيادي السمك و الفلاحين. و رغم ذلك فإن "واجب التشغيل" اليوم قائم في الأولوية و في العقبة بالنسبة للمطالب الاجتماعية - البيئية. و تم تسليط الضغط على القطاع الصناعي و أيضا السياحي من جهة، و من جهة أخرى ليس فقط الحقوق الأساسية للسكان بل أيضا مواطن أخرى للتشغيل. إن الموارد البشرية في الخدمات الأساسية (قطاع الماء/التطهير/النفايات...) غير كافية و مازالت بعض الهياكل التي يفترض أن تقوم ببعض "الخدمات البيئية" غير فاعلة.

إن حماية الموارد الطبيعية و تنظيفها من التلوث و خاصة استغلالها لا تمثل فرص شغل في الحاضر فقط، بل في المستقبل أيضا. و عليه، كيف يمكن حماية البيئة و التشغيل في نفس الوقت في تونس حاليا ؟ بعبارة أخرى، كيف يمكن تعزيز منوال تنمية عادل و يحترم البيئة ؟

الأهداف

- تحديد التهديدات للوظائف التي لها أسباب بيئية
- استهداف السياقات التي تكون فيها التوترات بين البيئة و التشغيل أكثر حساسية ومحاولة تحديد أسباب ووسائل مكافحتها
- تقديم مقترحات ملموسة للعمل معا لمعالجة قضية البيئة مع قضية التشغيل

الإشكاليات المقترحة

- كيف يمكننا تحديد التكلفة الحقيقية لمنوال التنمية التونسي؟ كيف يمكننا تقدير التكاليف الاجتماعية و البيئية لسياسات التنمية؟
- كيفية العمل / الكفاح مع الحركات الاجتماعية الأخرى في تونس؟
- ما هي الوسائل اللازمة للقيام بحملة وطنية للدفاع عن البيئة و التشغيل في نفس الوقت؟

تمشي الورشة

9:00 شهادات

- خالد جابري، **STOP Pollution** : "التوترات بين الصناعة و الفلاحة: حالة الفلاحين في قابس"
- عمر السليمي، **SYNAGRI** القيروان: "الموارد المائية و الفلاحة في منطقة القيروان"
- عبد السلام زعيبي، أمل البيئة في المتلوي: "التنمية و البيئة في الحوض المنجمي"

9:45 نقاش

10:30 استراحة

10:45 كيف يمكن التنظيم حول هذه الإشكاليات؟

- منير حسين: خلاصة الدورة الأولى و عرض تجربة المنستير "الدفاع عن حقوق عمال النسيج مع المطالبة بحل جذري للتلوث"
- منصور شارني، الاتحاد العام التونسي للشغل: "مفهوم الانتقال العادل، المقاربة النقابية"
- حمدي عبدالحليم، تنسيقية الحركات الاجتماعية: على ضوء المطالب الاجتماعية الحالية : ماهي العلاقة بين التنمية و البيئة ؟

11:30 نقاش

12:15 حوصلة

السبت بعد الزوال

الورشة 4: المساءلة السياسية و الخدمات العمومية

الورشة 5: الحق في المعلومة و دور الخبرة

الورشة 6: القضايا القانونية : الإطار القانوني و اللجوء الى القضاء

حصة عروض أفلام قصيرة بتنشيط جهاد بن سليمان عن الجامعة التونسية
السينمائيين الهواة

الورشة 4: المساءلة السياسية و الخدمات العمومية

مسير الجلسة : ماهر حنين

السياق

يمكننا في هذه الورشة النقاش حول طرق المساءلة السياسية (سلطات محلية، حكومة..) و الخدمات العمومية (الوكالة الوطنية لحماية المحيط، الديوان الوطني للتطهير..) و خاصة التعامل و الاستجابة للمطالب المتعلقة بالبيئة (قمع، غياب التغطية أو الامكانيات، الحلول الخاطئة...).

ماهي حصيلة الأعمال التي ترمي إلى بناء الحوار و الضغط أو التفاوض حول قرار، ضمان متابعة مشروع عمومي مبرمج في إطار معين في الوقت الذي يقع فيه تجريم الحركات الاجتماعية أو تجاهلها، و في إطار هيكلية الفساد و اعتبار البيئة في آخر الأولويات أو تركها للمناحين الدوليين ؟ في النهاية، و في غداة الانتخابات البلدية، ماهي الحقوق البيئية التي سيقع اعتمادها محليا و كيف سيتم ذلك ؟ ماهي الاستراتيجيات التي ستعتمدها الأحزاب السياسية أمام هذا الموعد ؟

الأهداف:

- تقييم الوضع الراهن لأدوات ووسائل النضال وتأثيره على العلاقة بالسلطات
- تحليل القرارات الحكومية مع الحركات وتصنيفها الى حلول فعلية وحلول غير مجدية
- اقتراح أنشطة لدعم الحركات في نضالاتها القادمة وأنشطة تكرر التضامن وتزيد من قوة الضغط على صانعي القرار فيما يخص السياسات الاجتماعية والبيئية في تونس.

الاشكاليات المقترحة:

- بالنسبة للحركات، كيف يمكن تعديل موازين القوى على المستوى المحلي؟
- أي نشاط يمكن أن يجمع بين مختلف الحركات البيئية ؟
- ما السبيل لاجاد أرضية مشتركة أكثر شمولية (على مستوى وطني، جهوي ودولي) للتفاوض حول مسألة التلوث؟

تمشي الورشة

14.00 شهادات حول الاشكاليات المطروحة:

أنور عبد الكافي: "حركة "يزي" من صفاقس : "تجربة التفاوض والحلول الحكومية المقترحة لحل مشكلة المجمع الكيميائي بصفاقس SIAP

خير الدين دبية، قابس: بعد الاعلان عن فك وحدة الانتاج، ماهي تحركاتنا القادمة؟

أيمن عياد، القلعة الصغيرة: مصير المفاوضات بخصوص مصنع الأجر الملوث بعد فشل تدخلات الوكالة الوطنية لحماية المحيط

رابح أحمد: نتائج الجلسات التفاوضية بين شركة فسفاط قفصة والشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه

14.45 نقاش

15.30 استراحة قهوة

15.45 تنظيم التحركات اللاحقة ذات العلاقة بالاشكاليات المطروحة

- زهير بن عبد الله: تجربة متابعة الكتاب الأزرق للشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه
- مرشد قريوج: جمعية SOS بيئة، لامركزية الخدمات البيئية والبلدية بعد الانتخابات البلدية

نقاش 16.15

حوصلة 17.00

الورشة 5: الحق في المعلومة و دور الخبرة

مسير الجلسة: خليل تبر

السياق

يعتبر الولوج إلى المعلومة اشكالية حاسمة للفاعلين و للحركات الاجتماعية في تحركاتهم التوعوية و التأييدية. بعض المعطيات ليست متوفرة أو انها خاطئة/مغلوبة، و لكنها في الغالب ليست مكشوفة من قبل السلطات و الخواص. في أي قطاع أو في أي نوع من المعطيات نلاحظ غيابا للشفافية ؟ كيف يمكن المطالبة بالحق في المعلومة بخصوص البيئة، الصحة، التصرف في الموارد الطبيعية وغيرها؟ أيضا، ماهي الموارد البديلة الموجودة من معطيات و كيف يمكن البحث عنها، فهمها، استعمالها/تعميمها و حتى انتاجها ؟ يمكن لهذه الورشة إذن السماح بالتفكير في العلاقات المبنية بين الفاعلين، الحركات، المنظمات، الاعلام، "الخبراء" أو الفئات الاجتماعية - المهنية، الجامعات من أجل الاجابة عن هذه الاشكاليات.

الأهداف

- تحديد مختلف الرهانات التي تواجهها الحركات البيئية في علاقة بالتحصل على المعطيات المتعلقة ببعض المطالب وبعض القطاعات
- تحديد المصاعب: في التحصل عليها، في فهمها، في استخدامها للتوصل الى أهداف التوعية والتوعية
- تقديم الوسائل والأدوات المستخدمة حاليا أو التي سيتم استخدامها لاحقا والمعتمد عليها للحصول على المعلومات
- اقتراح تحركات للحصول أو تسهيل التحصل على المعطيات، البحوث والتحليل

الاشكاليات المقترحة

- كيف يمكن اعداد آلية تشخيص جماعي وآلية للتأسيس لحركات جماعية في الوضع الراهن للحصول والتصرف في المعطيات ؟
- كيف يمكن لنا الانتقال الى مرحلة تقوم فيها الحركات بجمع المعطيات بمفردها؟

تمشي الورشة

14.00 شهادات

شهادات حول البحث عن معطيات تخص المياه والصحة (تقرير مختصر للورشات الصباحية)

- اسراء رحمانى: **الخارطة الوطنية: تجربة الخارطة الوطنية للمعلومات البيئية: الوسائل، النتائج والمصاعب** من خلال تجربة قابس (أو كيف يمكن استخدام المعطيات الاحصائية العمومية المصنفة والمحلية لرسم خارطة الرهانات البيئية بالتعاون مع حركات أخرى)

14.45 نقاش

15.30 استراحة قهوة

15.45 كيف يمكن التنظيم لاحقا لمواجهة هذه الاشكاليات؟

- **أيمن الاطرش، أنا فقط:** ما يمكن أن تتضمنه مبادرة شفافية الصناعات الاستخراجية في علاقة بالحركات البيئية بتطووين
- **نجيب المكني: جمعية الفصل 19،** "مشروع القانون المتعلق بالشفافية: التطبيقات الممكنة له من خلال طرح مثال منطقة قفصة فيما يتعلق بالتحصل على المعلومات الاجتماعية والبيئية

16.15 نقاش

17.00 حوصلة

الورشة 6: القضايا القانونية : الإطار القانوني و اللجوء الى القضاء

مسير الجلسة : رستم بن جبرا

السياق

إن الحق في البيئة لا يشهد نقصا في القواعد الدستورية، القانونية الإدارية و الحماية على الصعيد الدولي. نستذكر إذن غياب التطبيق بل أيضا آليات اللجوء إلى العدالة في المحاكم ضد سوء الاستعمال أو غياب الخدمات العمومية مثل الشركات. ماهي إذن وضعية الإطار القانوني و القضائي في موضوع البيئة ؟ كيف يمكن المتابعة و التحرك في البرلمان ؟ ماهي التجارب الموجودة في خصوص اللجوء للقضاء و السوابق القضائية البيئية في تونس ؟ كيف يمكن الاتكاء و تأكيد الحقوق المضمونة بالمواثيق الدولية ؟

الأهداف:

- تحديد مختلف الرهانات القانونية على أساس تجارب ملموسة متعلقة بحماية المحيط، التحصل على المياه...
- وضع محاور عمل حول الحق في البيئة السليمة انطلاقا من المشاكل التي واجهتها الحركات
- ايجاد صيغة لتنظيم الدعم خلال المحاكمات المتعلقة بالناشطين في الشأن البيئي

الاشكاليات المقترحة:

- كيف يمكن الدفاع عن الحق في الماء أمام المحاكم؟
- لماذا لا يتم تطبيق التشريعات الخاصة بالتلوث ولمل كل هذا التعقيد في الاجراءات القانونية الخاصة بها؟
- ماهي الوسائل القانونية التي يمكن أن تكرر المسؤولية الاجتماعية والبيئية للمؤسسات؟

تمشي الورشة

14.00 شهادات

- رؤوف بن محمد- أوقفوا التلوث، قابس: عمل حركة أوقفوا التلوث على الحق الوطني والدولي في بيئة سليمة: التعبئة من أجل وضع قانون بيئي
- عايدة فيزاني، فرع المنتدى بالقيروان: التجربة القضائية ضد معمل القيروان
- عبد السلام الزعبي: جمعية أمل المتلوي: غياب العدالة والمساس بحقوق الانسان في الحوض المنجمي
- منير العربي: جمعية رؤساء البلديات في تونس "قيود الاطار القانوني والتحديات القادمة للانتخابات البلدية"

14.45 نقاش

15.30 استراحة قهوة

15.45 كيفية التنظيم في المستقبل لمعالجة الاشكاليات المطروحة

- هيئة الدفاع: التفكير والنقاش في ملفات وشكايات يمكن الفوز بها لدعم الحركات في السنوات المقبلة

17.00 حوصلة

الأحد صباحا

المسير: سفيان بوعجيلة

9:00 حوصلة المنتدى

الرجوع على الورشة 1
نقاشات

الرجوع على الورشة 2
نقاشات

الرجوع على الورشة 3
نقاشات

10:30 استراحة

10 :45 الرجوع على الورشة 4
نقاشات

الرجوع على الورشة 5
نقاشات

الرجوع على الورشة 6
نقاشات

12 :00 حوصلة و تبني أجندا استراتيجية

12 :30 نهاية الحصة

الفتور

المغادرة

