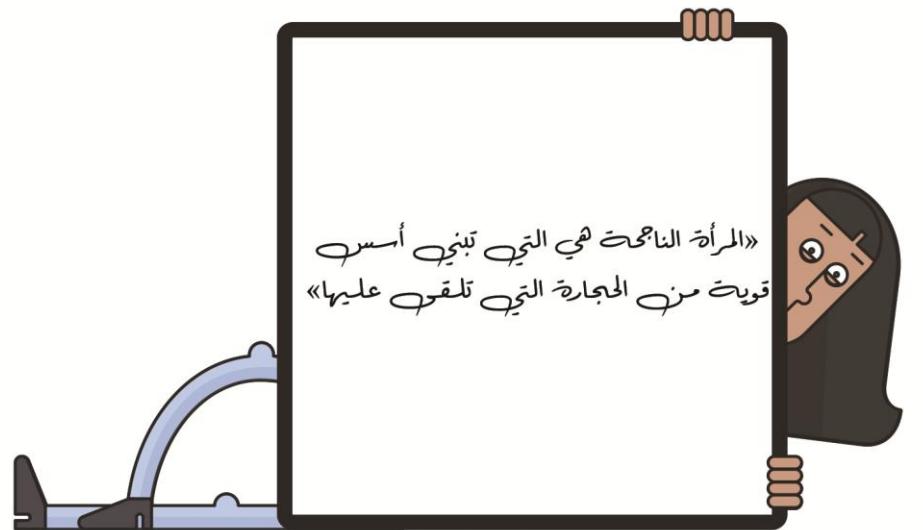


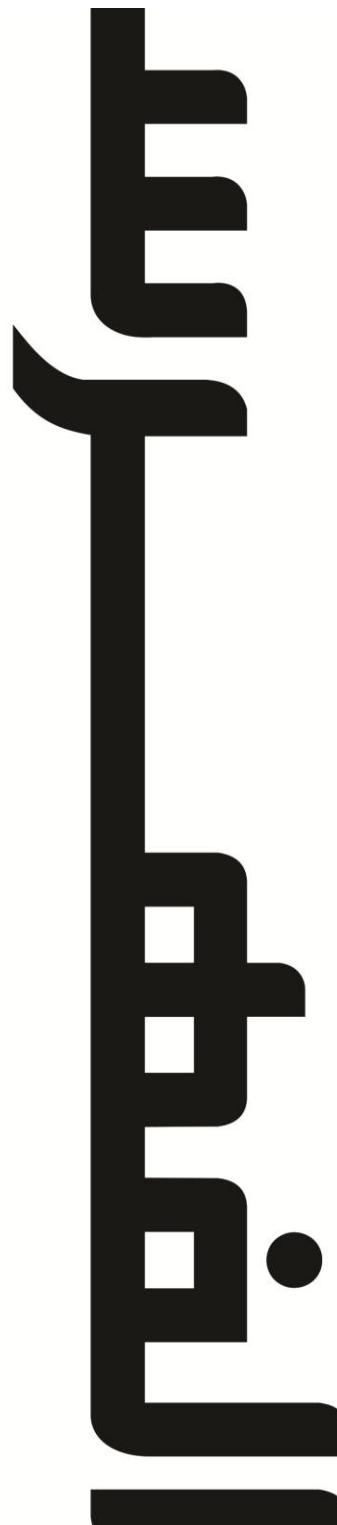
# دليل ريادة الأعمال للنخباء

في تونس





«المرأة الناجحة هي التي تبني أسرها  
قويةً من المعاشرة التي تلقى عليها»



### المقدمة <sup>3</sup>

#### السياق العام

ريادة الأعمال النسائية في إفريقيا <sup>4</sup>

شخصية رائدة الأعمال <sup>5</sup>

مجالات الإختصاص/ الكفاءات الالزمة لريادة الأعمال  
المهارات التي تحتاجها لريادة الأعمال <sup>6</sup>

#### نحو تأسيس مشروع

مراحل إنشاء المشروع <sup>7</sup>

إعداد دراسة السوق <sup>8</sup>

إعداد صياغة خطة تسويقية <sup>9</sup>

صياغة تحطيط مالي <sup>10</sup>

طرق التمويل <sup>11</sup>

إضفاء الطابع الرسمي على خطة العمل <sup>12</sup>

مختلف أنواع الشركات <sup>13</sup>

تأسيس شركة قانونية <sup>14</sup>

#### معلومات مفيدة/ مهمة قبل البدء

نصائح لمبتدآت رياضة الأعمال <sup>15</sup>

الوعي الإجتماعي و البيئي <sup>16</sup>

إثبات الحضور على الإنترنات <sup>17</sup>

موارد/ مصادر مفيدة / قيمة <sup>18</sup>

# واقع المشاريع النسائية في إفريقيا

بمجموع 1.3 مليار نسمة نصفهم من النساء تحتل إفريقيا المكانة الأولى في العالم في ريادة الأعمال النسائية بحوالي 24% من النساء صاحبات الأعمال مقابل 17% في أمريكا اللاتينية و12% في أمريكا الشمالية و8% في أوروبا وأسيا الوسطى وتتموقع أعمال النساء في الصناعات الحديثة كما في الصناعات التقليدية وتساهم بدور مهم في النهوض بالمجتمع ورغم مساهمتها الثابتة في النمو الاقتصادي والاجتماعي للقاربة الإفريقية فإن هذه المشاريع تواجه العديد من العقبات المرتبطة بالنوع الاجتماعي بسبب الحواجز الثقافية الاجتماعية كما نسجل تبايناً كبيراً فيما يتعلق بموارد التمويل بين بلدان جنوب الصحراء حيث تبلغ نسبة النساء صاحبات الأعمال 26% وبين بلدان شمال إفريقيا حيث لا تمثل هذه النسبة سوى 8% فقط. في تونس تحتل المرأة دوراً مركزاً في الأعمال المنزلية مما لا يترك لها إلا مجالاً محدوداً لانخراطها في هذه المشاريع وتحقيق التحرر الاجتماعي والاقتصادي.

وفي الواقع فإن المرأة التونسية نادراً ما تملك عقارات وأملاك باسمها مما يصعب عليها إمكانية الحصول على التمويل من البنوك بسبب عدم توفر الضمانات. وهذا ما يجعل أن 68% من النساء الراغبات في بعث مشاريع خاصة بهن لا تملكون الموارد الأساسية لإطلاق هذه المشاريع، حيث لم تتمكن النساء من إنشاء أكثر من 15 ألف مؤسسة أي ما يمثل 62% من جملة 750 ألف مؤسسة في البلاد، وذلك رغم أن البطالة لدى النساء هي ضعف ما نسجله لدى الرجال كما أن ثلثي الخريجين من التعليم العالي هن من النساء. في مواجهة هذا الواقع من المهم توفير حلول فورية لهذه المسألة لأن النساء قادرات إلى حد كبير على المساهمة بأكثر نشاط في نمو المجتمع التونسي إنما توفرت لهن الفرصة للولوج إلى المعرفة الخاصة بمنطقة الأعمال الحرة. النساء صاحبات الأعمال في تونس تمكنت من فرض نفسها كفاعل اجتماعي جديد يجمع بين الأصالة والتعصير ويساهم في التغيير عبر خلق فضاء اجتماعي جديد للتنوع والاختلاط.

من أجل الكسر مع نموذج التنمية الاقتصادي التقليدي الذي يتناقض بين هدف تحقيق الربح وهدف�حترام الحقوق وإعادة التفكير في نموذج للتنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة والمسؤولة ينماضل المنتدى ضد تهميش المرأة في المجتمع التونسي وفي هذا السياق أدركنا الحاجة إلى وضع دليل لبعث المشاريع يكون متاحاً لأي امرأة في تونس لها الاهتمام بأن تكون صاحبة أعمال وذلك بغض النظر عن مسارها الأكاديمي والمهني.

يتنزل هذا الدليل ضمن رؤية مناصرة لتحرير المرأة وذلك بتثمين الجانب الإنساني في عملها بدلاً من التكيف مع مفهوم اقتصاد السوق الذي فرض المرونة في العمل وذلك حتى يقع إبراز قدرة المرأة على تثبيت مكانتها في الاقتصاد الوطني. ونحن نعتقد أن كل امرأة إذا كانت مجهزة تجهيزاً جيداً وتتمتع بمرافقه وفق المهارات التي تتمتع بها هي قادرة تماماً على الأخذ بزمام المبادرة من أجل مكافحة الإقصاء الاجتماعي بروح صاحبات الأعمال. نحن نريد إقامة مفهوم جديد للعمل يختلف عن المفهوم الذي فرضته الليبرالية الجديدة، والذي يجعل منه متغير اقتصادي، وذلك عبر خلق فرص جديدة للعمل تضمن كرامة العاملة عبر توفير احتياجاتها الحيوية وأيضاً عبر جعلها نواة محركة للتنمية وكذلك بث روح التضامن بين العاملات.

هذا الدليل هو بمثابة بوابة للدخول إلى عالم المشاريع النسائية في تونس وهو يتضمن ثلاثة أجزاء. في الجزء الأول حرصنا على توفير معلومات مهمة وقع تصميمها بشكل مميز لتحث الراغبات على الاطلاع على عالم ريادة الأعمال. الجزء الثاني يتضمن الخطوات العملية الضرورية التي يتطلبها بعث المشروع، وذلك بالتركيز على العديد من العناصر التي يجب أن تؤخذ بعين الاعتبار أثناء إنجاز هذه المهمة. أخيراً الجزء الثالث يتضمن نصائح مختلفة وعناوين مفيدة تساعد على بعث المشاريع الخاصة. ونأمل أن تكون قراءة هذا الدليل بداية مسار طويل لتحقيق مغامرة الأعمال الحرة.

# مجالات الاختصاص

كرائدة أعمال عليك تطوير مهاراتك في مجموعة متنوعة من المجالات التي ستمكنك من أن تكوني متعددة الكفاءات في أنشطتك



## شخصية رائدات الأعمال

تتمتع النساء رائدات الأعمال بمجموعة من الصفات والخصوصيات التي تميزهن عن غيرهن من النساء العاملات، والتي يمكن تطويرها وتهنيتها وصقلها بالتجربة والعمل. إن التحليل بهذه الخصوصيات وإنقاذها يزيد من حظوظ النجاح في غمار ريادة الأعمال.



# مراحل إنشاء المشروع

برغم من أن الإجراءات القانونية لتأسيس شركة في تونس أصبحت بسيطة مقارنة بالماضي فإن مدة التأسيس ما زالت تعبر طويلاً بالرغم من تعدد القرارات لتسريع إجراءات التأسيس. إليك أهم مراحل تأسيس المؤسسة:



# إعداد دراسة السوق

ابدئي بتحديد المعلومات الازمة لدراسة السوق وإن لم تجدها عليك إجراء بحث للقيام بذلك.

لتتجزئي دراسة السوق يحدرك بـك تحليل المفاهيم التالية:



# صياغة خطة تسويقية

عادةً ما يتم وضع الخطة التسويقية للسنة التالية. هذه الخطة هي عبارة عن وثيقة مرجعية تـ تتضمن المحاور الاستراتيجية وـ الـ إجراءات التي يـتعين تـنفيذـها لـ الوصول إلى هـدـفـكـ.

## طـيـاغـة تـخـطـيـطـ مـالـيـ

لتكونـي مـتأـكـدةـ بـأنـ مشـروعـكـ سـيـكونـ مـرـجـحـ وـمـسـتـدـامـ منـ المـهـمـ أنـ تـنـجـزـيـ تـخـطـيـطـ مـالـيـ.ـ فـيـ هـذـاـ الإـطـارـ عـلـيـكـ أـنـ تـفـكـرـيـ جـيـداـ فـيـ جـمـيعـ النـفـقـاتـ مـنـ أـجـلـ تـحـقـيقـ التـواـزـنـ بـيـنـ اـحـتـيـاجـاتـ وـمـوـارـدـ الشـرـكـةـ.

المـيزـانـيـةـ المـتـوقـعـةـ هـيـ أـدـةـ لـتـقيـيمـ الـقـدرـةـ الـمـالـيـةـ لـلـشـرـكـةـ.

قومـيـ يـانـجـازـ قـائـمةـ فـيـ كـلـ المـصـارـيفـ الـتـيـ تـتـطـلـبـهـاـ الشـرـكـةـ.ـ ثـمـ قـيـمـيـ كـلـفـةـ كـلـ عـمـلـيـةـ مـتـوقـعـةـ.ـ مـنـ الـمـهـمـ الـبـحـثـ عـلـىـ أـفـضـلـ الـسـعـارـ وـذـلـكـ مـنـ خـلـالـ إـسـتـشـارـةـ مـخـلـفـ الـمـزـوـرـينـ وـمـسـدـيـ الـخـدـمـاتـ.

لـتـصـنـيـفـ الـنـفـقـاتـ بـشـكـلـ صـحـيـحـ،ـ عـلـيـكـ بـتـقـسـيمـهـاـ إـلـىـ ثـلـاثـ أـصـنـافـ:

### تكـالـيفـ اـنـطـلـاقـ الـعـمـلـ

الـنـفـقـاتـ الـمـتـعـلـقـةـ بـالـإـجـرـاءـاتـ  
الـشـكـلـيـةـ الـلـازـمـةـ لـبدـءـ النـشـاطـ  
الـتجـارـيـ.

### الـرـسـمـلـةـ

الـنـفـقـاتـ الـخـاصـةـ بـمـجمـوعـةـ  
الـتـجهـيزـاتـ الدـائـمـةـ الـتـيـ  
تـسـتـعـمـلـ لـلـتـجـارـيـ.

### صـنـدـوقـ رـأـسـ الـمـالـ

الـنـفـقـاتـ الـمـتـعـلـقـةـ بـالـموـارـدـ  
الـمـتـوفـرـةـ لـدـىـ الشـرـكـةـ وـالـتـيـ  
سـتـسـمـحـ بـتـغـطـيـةـ نـفـقـاتـ  
الـتـشـغـيلـ لـمـدـدـ 3ـ أـشـهـرـ  
وـهـيـ تمـثـلـ الضـمـانـ  
الـمـالـيـ لـلـشـرـكـةـ.

أـنـاءـ حـسـابـ الـنـفـقـاتـ عـلـيـكـ الـاـخـذـ بـعـيـنـ الـاعـتـارـ ماـ تـمـلكـيـهـ مـنـ  
تجـهـيزـاتـ وـالـتـيـ يـمـكـنـ أـنـ تـسـاعـدـكـ فـيـ أـنـشـطـتكـ وـهـيـ عـادـةـ  
مـاـ تـأـتـىـ مـنـ مـمـتـلـكـاتـ الـخـاصـةـ أـوـ الـهـبـاتـ غـيرـ الـمـالـيـ

2

قـيـمـيـ الـمـوـارـدـ الـمـالـيـةـ الـمـمـكـنةـ وـالـمـوـارـدـ الـأـخـرـىـ الـتـيـ يـجـبـ أـنـ تـغـطـيـ  
مـجـمـلـ الـتـكـالـيفـ.ـ لـذـلـكـ خـذـيـ كـلـ الـوقـتـ لـلـبـحـثـ عـنـ مـناـهـجـ الـتـقـيـيمـ  
الـخـاصـةـ بـوـضـعـيـتـكـ وـالـتـيـ تـمـكـنـكـ مـنـ الـتـصـرـفـ بـكـلـ حـرـيـةـ.

3

### صـيـاغـةـ مـلـخصـ لـأـنـشـطـتكـ وـسـوقـكـ

حدـديـ نقاطـ القـوةـ وـالـضـعـفـ لـلـشـرـكـةـ،ـ وأـنـرسـيـ  
مـخـلـفـ الـمـخـاطـرـ الـتـيـ قدـ تـعـتـرـضـكـ فـيـ السـوقـ.

### تـحـدـيدـ الـهـدـفـ

بـالـاعـتمـادـ عـلـىـ الـمـلـخـصـ الـذـيـ صـفـتـهـ فـيـ  
الـمـرـاحـلـ السـابـقـةـ يـمـكـنـكـ وـضـعـ هـدـفـ مـحدـدـ قـابـلـ  
لـلـقـيـاسـ،ـ قـابـلـ لـلـتـحـقـيقـ،ـ وـاقـعـيـ وـمـؤـقـتـ

### تـحـددـ مـحاـورـ الـإـسـتـرـاتـيجـيـةـ

الـمحـورـ الـإـسـتـرـاتـيجـيـ هوـ الطـرـيـقـةـ الـتـيـ  
سـتـسـتـخدـمـيـنـهـاـ لـلـوـصـولـ إـلـىـ هـدـفـكـ.ـ عـلـىـ سـبـيلـ  
الـمـثالـ:ـ يـمـكـنـ أـنـ تـزـيدـيـ مـنـ حـجـمـ الـمـبـعـعـاتـ.  
بـتـقـديـمـ خـصـمـ /ـ يـمـكـنـ أـنـ تـزـيدـ مـنـ مـنـشـوـرـاتـكـ  
عـلـىـ مـوـاقـعـ التـواـصـلـ الـاجـتمـاعـيـ

### تـحـدـيدـ الـإـجـرـاءـاتـ الـتـيـ تـلـازـمـكـ

لـتـحـقـيقـ الـمـحـارـورـ الـإـسـتـرـاتـيجـيـةـ عـلـيـكـ أـنـ  
تـحـدـدـيـ النـشـاطـاتـ الـلـازـمـةـ لـكـلـ مـنـهـ.

### تـطـبـيقـ التـخـطـيطـ وـقـيـاسـ النـتـائـجـ

الـآنـ حـانـ الـوقـتـ لـلـمـرـورـ لـلـإـجـرـاءـاتـ.  
مـهـمـ جـداـ:ـ قـومـيـ بـمـتـابـعـةـ النـتـائـجـ وـتـقـيـيمـهاـ  
بـأـنـظـامـ.ـ تـذـكـرـيـ أـنـهـ يـمـكـنـكـ اـجـرـاءـ التـغـيـرـاتـ فيـ  
خـطـكـ الـأـوـلـيـةـ حـسـبـ الـحـاجـةـ.

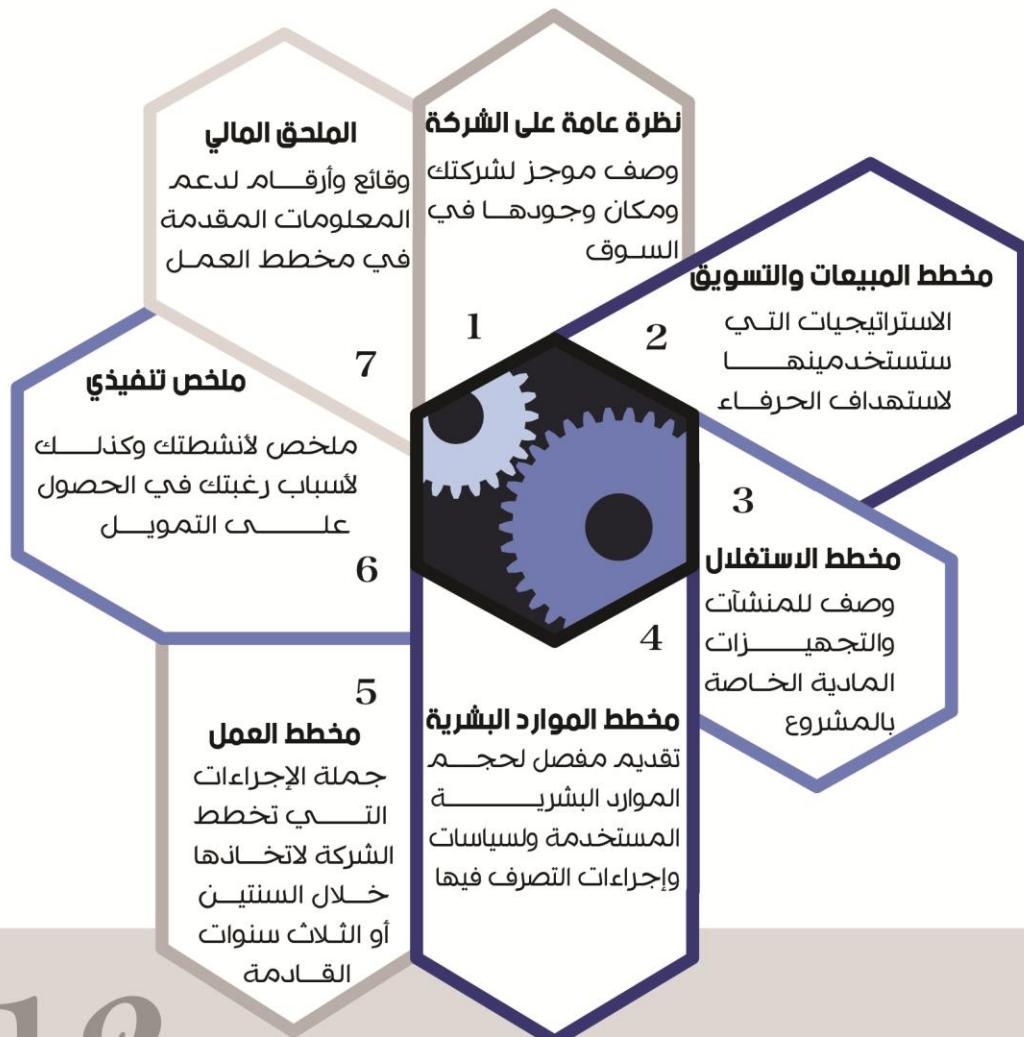


9

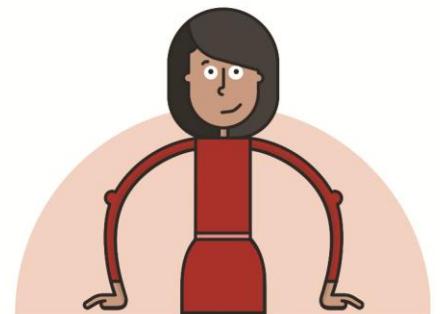
10

# إضفاء الطابع الرسمي على خطة العمل

تساعد خطة العمل في تحديد أهدافك الشخصية والاستثمارية لخريطتك المشروع وإتقانه وتقديمه بشكل فعال إلى المسؤولين ومنظمات التمويل. للنجاح في ذلك يجب أن تشمل خطة العمل:



# طرق التمويل



بعد إحتساب رأس المال الضروري لبعث مشروعك حان الوقت للعثور على الموارد المالية الكافية بتنفيذها على أرض الواقع.

## التمويل الشخصي

يجب أن تكوني المستثمر الرئيسي - سواء بأموالك الخاصة المتناثرة من الميراث أو أملاكك القيمة وغيرها سلفة، تبرعات، هبات... من المحظوظ العائلي والأصدقاء والمعارف).



## الخدمات المصرفية التجارية

عادةً، بالنسبة لقروض بدء الأعمال، تطلب البنوك التجارية من رواد الأعمال تقديم خطة عمل فعالة، وتحليل للربحية التجارية والاقتصادية، وضمان شخصي. من المهم مقارنة الخدمات المقدمة للعثور على أفضل شروط القرض



## الجهات المالية الفاعلة للشركات الصغيرة

إذا كان مشروعك استثماري يتراوح بين 1000 و 10000 دينار فهناك جمعيات لتمويل الصغير، بنك التضامن، حاضنات الأعمال. هذه توفر شروط سداد مرنة وعادة ما تقدم أدنى معدلات الفائدة في السوق



## برامج تمويل خصوصية

هناك برامج خصوصية لدى بعض الوزارات مثل وزارة المرأة والسرة والطفولة وكبار السن توفر التمويل الضروري لاصحاح المشاريع من الفئات الاجتماعية الهشة وتشجيع قطاعات ريادة الأعمال الناشئة.



# مختلف أنواع الشركات

إثر هذه المراحل السابقة يتبعين عليه اختيار الصيغة القانونية للشركة والمرور بإجراءات التأسيس. حتى تستعدين جيداً لهذه المرحلة إلّي المراحل الضرورية لبعث شركتك في تونس.

## فتح حساب بنكي

1

افتحي حساب بنكي باسم شركتك. لهذا الغرض يتوجب عليك تقديم النظام الأساسي المؤقت لشركتك.

## تسجيل النظام الأساسي

2

سجلبي 10 نسخ من النظام الأساسي لشركتك عند القباضة المالية مع إحضار نسختين من شهادة إعلان مشروع الاستثمار.

## بطاقة التعريف الجبائية

3

تحصلبي على وصل إعلان بإنشاء شركتك من مكتب مراقبة الإدارات مع إحضار نسخة من بطاقة تعريفك الوطنية أو جواز السفر، ونسخة من أثبات مقر ممارسة العمل، ونسخة من النظام الأساسي

## تفقدية الشغل

ابلغي عن تأسيس شركتك في تفقيدي الشغل وتحصلبي على 3 نسخ من البلاغ.

## الإيداع في سجل المحكمة

4

قم بإيداع ملفك في المحكمة الابتدائية لجهتك مع إحضار نسختين من الوثائق التالية: بطاقة التعريف الوطنية أو جواز السفر، بطاقة التعريف الجبائية، النظام الأساسي، وصل إعلان بإنشاء شركة وطابع بريدي بقيمة 15 دينار البنك لتفعيل حساب الشركة.

## شركة خاصة ذات مسؤولية محدودة

في هذا النوع من الشركات تتكونين شريكة في الإدارة ومسؤليتك ستكون مرتبطة بمساهمتك.

## مؤسسة فردية

في هذا النوع من الشركات تتبررين اشطة مؤسستك باسمك الخاص. وكذلك ستكونين مسؤولة على ممتلكاتها وديونها.

## شركة ذات مسؤولية محدودة

هنا ستكونين بين 2 و 50 شريك و مسؤولية كل شريك تقف عند مساهمنته. في هذا النوع من الشركات يضم 7 مساهمين على الأقل كحد أدنى سيتحملان مسؤولية ديون الشركة.

## شركة توصية عبر المساهمة

في هذه المؤسسة هناك نوعين من الشركات. النوع الأول يضم الشركاء الذين يتحملون عبء ديون الشركة ويسمون الشركاء العاملين. أما النوع الثاني يضم الشركاء الرعاة ومسؤوليتهم تقف عند مساهمنتهم المالية.

# الوعي الاجتماعي والبيئي

يعتبر من المهم النظر في التداعيات الناجمة عن إطلاق مشروعك سواء من الناحية الإنسانية والاجتماعية والبيئية. هذه أهداف التنمية المستدامة التي يمكنك العمل عليها وإدراجها في مشروعك



16



# نصائح لرائدات الأعمال



15

# موارد مفيدة

تقرب رحلتنا مع عالم ريادة أعمال النساء من نهايتها. لكن قبل المغادرة، نقترح عليك في الصفحات الموالية جملة من الموارد والعنوانين ستكون مفيدة في تطوير مشروعك الخاص.

## هل تحتاجين إلى التدريب على ريادة أعمال النساء؟

تقدم منظمة Enda Inter-Arab الدعم الاجتماعي والتقوين في ريادة الأعمال للنساء من الأوساط المحرومة. ستتيح لك الدورات التدريبية المقدمة تعزيز مهاراتك في إدارة المشاريع: خطة العمل، وتقنيات الترويج، والإدارة المالية وتطوير الأعمال، والتقنيات الجديدة وغير ذلك الكثير.

يمكن أن تساعدك برامج تعزيز ريادة الأعمال التابعة للوزارات والهيأكل الرسمية في إعدادك تقوينك ومرافقتك لمتابعة إنجاز مشروعك. حيث تتلقين تدريبياً مجانياً على تنظيم المشاريع. يتتوفر أيضاً التمويل للمشاريع النسائية الحصرية ذات الشروط الائتمانية المواتية.

يقدم نادي أليسا للحاضنات التابع للجمعية التونسية لريادة الأعمال (ATUPEE) تدريبياً يشجع تنمية ثقافة ريادة الأعمال لدى المرأة من خلال مبادرة "يرافو نساء".

يقدم مختبر الاقتصاد الاجتماعي والتضامني "LAB'ESS" برنامجاً تدريبياً لباقي المشاريع حول موضوعات الاتصال وإدارة المشاريع وجمع الأموال والمشرورة القانونية. الذي يستهدف تطوير روح المبادرة الاجتماعية في تونس.

# إثبات الحضور على الإنترنات

لتسويق شركتك وبناء علاقة جيدة مع زبائنك يمكنك استخدام موقع التواصل الاجتماعي التي هي متاحة 24/24.

2

## المحتوى

عليك إنشاء علاقة مع حرفائك حتى تكتسب بي نقدهم بمنتجاتك. كوني مبدعة في طريقة توزيع منشوراتك.



3

## جدول اوقات

عليك وضع جدول زمني محدد لمنشوراتك حتى تحافظي على متابعيك على الواقع الاجتماعي. اطلع على التفاعلات والاسئلة والتعليقات المقدمة.

1

## الموقع الإلكتروني

لديك مجموعة متنوعة من المواقع الإلكترونية التي تمكّنك من وظائف مختلفة على الواب. اختاري الموقع الذي يناسب عملك وأهدافك.



4

## الترويج

يمكنك استعمال الإعلانات لجذب عدد أكبر من الحرفاء. خذ الوقت اللازم للتعرف على هذه الطريقة وضعي لها ميزانية خاصة.

17

Enda Tamweel هي شركة تونسية للتمويل المشاريع الصغرى تهدف إلى تعزيز الإدماج الاقتصادي والاجتماعي للنساء والشباب وسكان الريف والمساهمة في التنمية الاقتصادية في البلاد. توفر شركة Enda Tamweel للعمال الأفراد تمويلاً يتراوح بين 200 و 5000 دينار.

يسعى المركز المالي لريادة الأعمال (CFE) إلى زيادة إمكانية وصول الخدمات المالية المهنية إلى أصحاب المشاريع الصغيرة والصغيرة جداً من أجل المساهمة في الرخاء المستدام وتطوير القطاع الخاص وتحسين الظروف المعيشية للتونسيين. تتميز (CFE) بدعمها المتخصص لرجال الأعمال وتأكيدها على التنمية المحلية.

كما تشمل خدمات هذا الصندوق النساء رائدات الأعمال، حيث يمول مجموعة من الأنشطة مثل تحسين رأس المال الأساسي وشراء المعدات، وتمويل الاستثمارات، وغيرها يتراوح مبلغ القروض التي يمنحها بين 1000 و 5000 دينار على مدى فترة سداد تبلغ 18 شهراً.

Microcred مناسب للأشخاص الغير قادرين على الحصول على التمويلات الضرورية من السوق المالية العالمية، وخاصة المؤسسات الصغيرة ومتناهية الصغر والشباب العاطل الذي لديه رغبة في بعث مشاريع. تقدم هذه المجموعة من المؤسسات المالية الفرنسية قروضاً صغيرة تتراوح بين 200 دينار و 20000 دينار. مدة السداد محددة في سنة واحدة.

تمثل مهمة **تيسير للتمويل الأصغر** في تشجيع الإدماج المالي والاقتصادي والاجتماعي للفاعلين الاقتصاديين الصغار من خلال منحهم إمكانية الوصول إلى القروض الصغيرة. تهدف **تيسير للتمويل** في المقام الأول إلى مساندة النساء والشباب وسكان الريف. يتراوح مبلغ القروض بين 500 ديناراً و 20000 ديناراً على فترة سداد من 18 شهراً إلى 36 شهراً.

## بنك التمويل

بنك التضامن التونسي (BTS) متخصص في تمويل المشاريع الصغيرة. يمنح ائتماناته دون الحاجة إلى ضمانات حقيقة أو شخصية، بمعدل فائدة سنوي قدره 5 %، وهو أدنى سعر في السوق.

بنك تمويل الأعمال الصغيرة والمتوسطة (BFPME) هو بنك يتكلف بتمويل جميع أنشطة الاستشارة والمتابعة والتمويل المخصص للشركات الصغيرة والمتوسطة. للاستفادة من تمويله على المؤسسة أن تقدم برنامج تمويل إجمالي يتراوح بين 5 مليون ديناراً و 150 مليون ديناراً.

